

2012 國立高雄大學新世代領袖培訓營黃肇瑞校長致詞稿

時間：2012.09.01(六)09:30AM

地點：國立高雄大學管理學院

連學務長、中山高中黃校長、左營高中陳校長、高師大李校長，以及所有參加新世代領袖營的各位同學們大家早！

個人昨天才交接成為高雄大學第四任校長，在上任的第一天，就可以參加這麼有意義的活動，本人感覺非常高興。每一年高雄大學為了校內新上任的社團幹部而舉辦這個培訓營隊，今年很高興在本校學務處及教務處的努力下，獲得教育部的額外補助，因此可以邀請更多高中生菁英來加入我們領袖培訓的行列，一起研習、互動、激勵與學習，可以說是傳承意味濃厚且非常有意義的活動。

今天將以「如何成為一個新世代的領袖」為主題，來分享個人的一些看法，提供各位作為參考。我認為要成為一個領袖人物，最重要是要先學會「被領導」，沒有人一生下來就是領袖，必定是經過許多學習和被領導的階段，才能成為一個傑出的領袖。當你被領導時，你必須存著謙虛的心，觀察各類領導人的風格，有些領導者不管是才能、口才或是學識上，可能會讓你覺得心服口服，但有些領袖人物，可能會你覺得不以為然，但只要能夠很虛心的被領導，仔細地去觀察，必定有值得學習之處，讓自己不斷成長，我深信這是成為優秀領導者的必要條件之一。

孔夫子說：「三人行必有我師」，我們所要學習的是對象並非只是領導者而已，實際上，在你周遭的朋友，任何一個人都有讓你值得學習之處。孔夫子也說過：「見賢思齊焉，見不賢而內自省也」，見到比你優秀的人就要主動向他多多學習，反之，若有行為讓你不可為然的人，你還是可以學習，學習告誡自己千萬不可做類似的事情，或者是說同樣的話。「三人行必有我師」更貼切的意思是你要時

時學習，而且是終身學習，永遠學習。即使離開學校後，進入社會也還是在學習，假如有一天發現你停止學習了，這時候真的要好好反省，是不是生活的那一個環節出了差錯。

另外要成為一個傑出的領導人，個人的基本涵養、知識與學識是非常重要的。「開卷有益」，建議各位無論任何時候，都要去找出對你有益的書籍來看，以我個人為例，我習慣背包裡永遠放著一本書，這本書大部分是和我所學的領域沒有關係，反而是我所喜歡的歷史和傳記類的書籍。我特別喜歡有空的時候，逛逛書局，總有驚喜的收穫，家裡書架總是擺得滿滿的，不管是許文龍、中外科學家、偉人、王永慶、諾貝爾的學者，還有很多歷史人物的一生，看完這本書就好像跟著主角走過精采一生，走完一個朝代。唐朝宰相魏徵說：「夫以銅為鏡，可以正衣冠；以古為鏡，可以知興替；以人為鏡，可以知得失」。銅可以當作鏡子讓你整理衣服；以歷史為鏡可以让你知道過往的興衰；以人為鏡可以知道自己的缺失。當碰到事情我們不知如何決定的時候，也許一本書讓你的靈機一動，想起在某一個時代某一個人，當他面對類似的問題的時候，他會如何去處理？年輕人總愛在網路上搜尋一些知識，實際上在網路上的知識比較快速，就像是漢堡及速食產品，比較不能有深刻的推論與過程，我建議若要從網路上取得知識，不如好好看幾本書。雖然我送給各位的一句話是「開卷有益」，實際上也要告訴大家念書不要念「迂」了，念書之外若能到處遊歷、增廣見聞，接觸不同的風土人情、不同的環境思想，必定讓你的視野大開，而且更具有國際觀。

具備知識以後，一位領導人的溝通協調能力是非常重要的，在與人溝通時，態度要誠懇，並且保持理性和互相尊重，不要造成針鋒相對的氣氛。一般來說，不講理的人不多，秀才遇到兵有理說不清的情況還是少數，但是對於絕大多數的人來說，能夠用誠懇的態度去尊重對方，跟對方委婉地說明道理，我相信成功機率是非常大。

各位同學之中很多是社團的負責人，許多在事業上有成就的人、公司的總裁或者是學術上知名的人物，這些人在大學社團裡都非常活躍，他們的共同點在於「專注」，當參與社團活動時非常專注，念書時也非常專注，各方面都會有不錯的表現與成果，千萬不要把花在社團的時間太多當做功課不好的藉口。各位同學現在是社團的負責人，以後有機會在事業上成為一個相當好的領袖，但是也千萬不要因為我的這一句話而顯得自滿，還是希望各位同學要多多吸收知識，多一些歷練，多注重溝通的技巧，多學習，以為將來作好準備。

最後預祝本次活動順利成功，希望大家有所收穫，謝謝。