

國立高雄大學第四任校長交接典禮講稿

黃肇瑞校長 2012/8/31

教育部陳常務次長，黃校長，王前校長，在座的產官學界諸位先進，以及各位同仁朋友們，大家好。首先感謝大家在百忙之中撥冗參加今天的交接典禮，我個人也因為今天的交接儀式而打擾了大家，內心感覺到非常的不安。

我一直記得在高中念書的時候，有一位國文老師叫做張絃，可能在座的各位沒有幾位知道這位老師的名字，他也不是補習界的名師，但是那幾年上了他的國文課，卻影響我非常深遠，不只影響了我，也影響了很多他所教過的建中畢業學生。在我高三的時候，他說過一句話：「假如你搞不清楚生命的意義是什麼，那麼你就去服務更多的人，這就是生命的意義」。我一直記得這句話，但是一直到今天我有機會來到高雄大學，我才真正地感覺到，為了這個理想，我真正地跨出了一大步。作為一位從事教育工作的人，每一年能夠影響一批年輕人走出校門去追逐夢想，這是一件讓我感覺非常高興的一件事情。也因為這樣，我更要謝謝高雄大學的同仁們以及遴選委員會的青睞，讓我有機會來到高雄大學從事這個為教育年輕人而服務的工作。

我深信高雄大學一定能夠成為一所一流的大學，為什麼我會如

此認為呢?我首先依據天時、地利、人和以及校園環境來分別作說明。以「天時」來說，實際上只要我們準備好，任何時候都是一個很好的時機，自然也就具有了天時。以「地利」來說，高雄大學當初是為了推動亞太營運中心而設立，它的地理位置靠近科學園區、工業園區及高雄學園，距離高鐵、台鐵、捷運站及小港機場都相當近，附近也有很多很好的產業，並提供了許多產學合作及成長的機會，因此高雄大學也具有很好的的地利。以「人和」來說，高雄大學的教授平均年齡只有 44.1 歲，可以說是正當壯年，而且獲有博士學位的教師比例高達 94.8%，學生的素質在全國 169 所大專院校中排在前 10 名，也因為教授的年紀輕，因此對於做研究的潛力以及對於學生付出的熱情，都是具有很大的能量。

高雄大學佔地 82.5 公頃，這個美麗的校園在 2009 年的時候曾獲教育部頒發為全國綠色校園的示範校園，在 2011 年，內政部營建署也公告高大校園為國家的重要濕地，在學校裡面有生態池、親水公園及露營和烤肉區，只要是走在校園中，不管是教學或者是學習，都感覺非常心曠神怡，所以不管是就「天時」、「地利」、「人和」以及「校園環境」來說，高雄大學都具備有成為一流大學的條件。

既然高雄大學具有成為一流的大學的條件，那麼我們該如何一起努力去提升高雄大學成為一流大學呢?高雄大學目前有五個學院，

包括理、工、管理、人文及法律學院，當然最重要的是，首先我們要全面的提升五個學院的教學和研究的水平，除此之外我們也要發展屬於高雄大學的自我特色。當我們提到「愛因斯坦」就直覺想到他的相對論，當我們看職業籃球時比賽時，就立刻聯想到美國，那麼當我們提到高雄大學時，會聯想到高雄大學的特色是什麼呢？是什麼事情會讓我們立刻聯想到高雄大學做的很好呢？這個「聯想」就是我們所要追求的特色。

在高雄大學的五個學院中，理學院和工學院就佔了全校老師比例的 49%，理學院包括有物理、化學、數學、生命科學及統計，工學院結合化工、材料、環工、土木、資工及電機等各領域，可以說理工學院的規模相當完整。學校附近也有很好的產業，像是中鋼、日月光、楠梓加工區、高雄科學園區等產業。相信只要結合我們理工學院的老師，我們有能力及信心能夠取得國科會、教育部、經濟部以及企業界大型的合作計畫，也相信我們在理工方面至少可以發展出二至三個理工方面的特色領域。管理學院在我們黃校長的推動及領導之下，在 EMBA 及 IMBA 方面，已經奠定了很好的基礎，在應用經濟、金融管理、資訊管理等方面也取得相當好的成效。結合本校的東亞語文學系、亞太工商管理系及不久前成立的越南中心，在國內也極可能成為高雄大學的特色之一。人文社會學院目前已有運動健康

與休閒學系，此外今年又成立了運動競技系，以後全國每年會有最優秀的 45 名運動選手學生來就讀本校，包括了 22 名棒球、8 名羽球、8 名桌球、7 名游泳。就近配合左營的國家運動選手訓練中心，再加上企業界贊助一些主要運動的項目，像是棒球等，相信很快地也可以建立起高雄大學的另一個特色，此外如結合都建所、低碳中心等也可以成為本校的特色。法學院包括財政法律、政治法律、法律系等，可以說是中南部地區唯一的，也是最完整的一個法律學院，這些都是我們學校的特色。因此要成為一流的大學，除了全面提升我們各個領域的水準之外，我們更要發展出屬於高雄大學的特色，使國內外只要提到高雄大學，就會立刻聯想到我們的特色及領先的領域。

記得在遴選校長的過程之中，我曾提出七個治校理念，並以「大樹」做為比喻：一棵大樹結出來的甜美果實，就像是學校需要培養優秀的學生。優秀的學生必須要有國際的視野、國際競爭力及優秀的人文素養。而我提出的前三個治校理念包括：1. 全力追求教學再卓越—激發學習興趣與提升學習成效，**要教導學生應付未來挑戰的能力，也要教學生如何自我學習，而不是教導學生考試**。2. 加強人文素養、培養運動的習慣及中英語文和資訊能力。3. 提升國際競爭力及拓展國際視野，就是希望大樹能夠結出甜美的果實，也正是為了培養出五

育均衡的優秀學生。

但是一棵大樹的成長並不是只有果子，在樹的根部也必須要施以灌溉，這個灌溉正如同我其餘的四個治校理念：4. 鼓勵跨領域的卓越特色研究團隊，整體建置一流的研究環境，推廣應用研究成果。5. 積極推展空間的規劃、資源的整合、與環境的美化。6. 加強招生宣導，吸引優秀學生就讀本校。7. 建立永續經營機制，竭力對外爭取資源，加強與本校畢業校友的聯繫。

也就是說我們要建設一個美麗的校園；要鼓勵卓越的研究團隊，因為有好的研究才會有好的教學；同時也要加強招生宣導，以吸引優秀的學生，建立一個永續經營的機制。這些理念就是大樹的根，有了好的根基之後才能結出美好的果實，也才能夠訓練出一個優秀且德智體群美均衡發展的學生，為社會培育出棟樑人才。

為了將高雄大學提升為一流的大學，首先，需要有一個非常好的而且具有超強行動能力的行政團隊。我用「團隊」這個字眼是特別要強調大家要融為一體，共同努力，榮辱與共。對於這個行政團隊，我最大的期望是具有「高效率」，且能夠「創新」，執行政策時希望在非常和諧且有共識的氣氛之下完成，希望我們在溝通及討論之中得到共識，並朝對的方向一起努力；至於「創新」也是同樣重要，別人做過的事情，我們當然可以去做，而且配合高大的環境要將

它做的更好。別人沒有做過的事情我們更是可以勇於嘗試，創新的去做。

我很感謝學校的同仁願意奉獻並共同組成這個行政團隊，我也很驕傲地來介紹這些一級主管，本校的副校長是資訊管理學系王學亮教授，目前也是管理學院院長；主任秘書為土木與環境工程學系陳振華教授；教務長為政治法律學系陳文生教授；學務長為土木與環境工程學系連興隆教授；總務長為財經法律學系張永明教授；研發長為化學工程及材料工程學系王宗櫚教授；圖書資訊館館長為資訊工程學系潘欣泰教授；推廣教育中心主任為電機工程學系吳松茂教授；體育室主任是孫美蓮教授；通識中心主任為政治法律系楊鈞池教授；語文中心及華語文中心主任為西洋語文學系顏淑娟教授；育成中心主任為電機工程學系藍文厚教授；高階管理人才培育中心(EMBA)主任為應用經濟學系翁銘章教授；國際企業管理碩士學位學程主任(IMBA)為應用經濟學系鄭義暉教授；鋼鐵技術研究中心主任為化學工程及材料工程學系林東毅教授。

高雄大學有一些目標，是需要我們一起去達成的：第一要務是極力地去外界爭取資源。我記得前教育部長吳京教授，在擔任成大校長時，當時我正好是擔任成大研發處建教組組長，吳前部長最常講的兩句話是：「我們大家一起動起來」和「我們必須要與時間賽

跑」。「我們大家一起動起來」指的是帶領的行政團隊及全校教職員生大家一起動起來；「我們必須要與時間賽跑」指的是做事要非常的有效率。在這裡我也想要引用吳前部長的話，來勉勵高雄大學全體同仁：「我們大家一起動起來」，光靠一個人的力量是無法創造奇蹟，但若是我們大家一起動起來，極力向外爭取資源，不管是國科會、教育部、政府機構或者是附近的產業，我們要組成好的團隊，準備好的合作計畫書，做各種嘗試努力，必然可以爭取到外界資源的挹注，同時也提升高雄大學在學術、產業及研究各方面上的名聲。

此外我們也要提升高雄大學研究生的人數，目前本校日間部研究生僅佔全校學生比例的 10.3%，綜觀全國有不少同性質學校研究生的比率均遠超越我們高大，如台灣大學 44.4%、成功大學 42.2%、中山大學 42.5%、台北大學 15.4%、台南大學 20.1%等，比例的差距相當懸殊。本校有這麼好的環境，這麼好的老師，我們既然可以培養出這麼多優秀的大學畢業生，我們當然也有信心可以培養出更多優秀的研究生，個人在適當時機將與教育部的主管做更多的溝通，並在這個方向共同努力。

我們的學生非常具有活力及能量，各方面的表現也都很優秀，但是學校目前並沒有一個完整的學生活動中心，社團活動散布在各處，我也希望尋求教育部的支持，並運用不同的管道向企業界藉由

募款的方式等，尋求更多的資源，讓我們的學生能夠擁有一個完整的學生活動中心。

另外，我們也要努力提升本校知名度加速國際化的腳步，本校的努力和成果必須不吝於外校知道，也要讓本校的學生具有國際視野和彼此欣賞及包容學習的能力。

此外，我也希望與高大附近的產業及地方政府有很緊密的互動，讓學生到附近的地區做專業服務學習，讓老師們與附近的產業進行產學合作，我也希望有機會能拜訪地方政府首長，尋求地方政府一起協助高雄大學的發展，同時也讓高雄大學對於地方的產業及社區有更大的貢獻及回饋。

最後，我要特別感謝黃校長與王前校長，謝謝你們從高雄大學誕生至現在 12 歲之間所付出的努力，為學校打下這麼好的基礎，個人希望能延續兩位校長過去的基礎，更加提升高雄大學，以後也還是希望能常向兩位校長請益校務方面的事情。同時也很謝謝在座的產官學研朋友，也希望不管是在學術合作及產學合作方面，都能有更好的互動及交流。容許我再一次借用吳前部長的一句話，「我們大家一起動起來」，勉勵我們高大全體同仁一起將高雄大學更往上提升，這也是我們大家共同的目標。

我也要感謝成功大學在過去 20 多年來提供我這麼好的環境、資

源及與優秀的同仁共事；最後感謝栽培我的爸爸、媽媽，雖然他們因年長無法親自前來參加今天這個典禮；也要感謝我的太太，一路相伴與支持，最後再一次誠摯地謝謝大家來參加今天的交接典禮，打擾各位深感抱歉，敬祝各位身體健康，萬事如意。